

CORSO di FORMAZIONE (15 ore) | Online

**Le scorte servono ancora? Chiedilo ai clienti in attesa delle consegne**

**6-13-20-27 novembre e 4 dicembre 2024 • 9.00-12.00**

Organizzato da Confindustria Alto Adriatico per il tramite di FORMINDUSTRIA FVG

**ISCRIZIONI**  
Entro 30.10.2024



#### OBIETTIVI

Se l'orizzonte di pianificazione è caratterizzato da rischi e da incertezze, la gestione delle scorte si traduce in una serie di decisioni che devono cercare di contrastare questi rischi ed incertezze: per questo il livello di scorte di un'impresa diventa anche uno degli indicatori della sua efficienza. La regola del "gioco" è quindi saper scegliere quanto e quando acquistare, tenendo conto dei limiti finanziari e strutturali dell'impresa, del posizionamento del proprio business e del livello di servizio garantito ai clienti ed alle strutture interne di produzione, ai progetti di sviluppo e incremento delle attività.

- Migliorare il sistema di gestione degli stock ottimizzando l'utilizzo delle tecniche di previsione delle vendite attraverso sistemi di analisi dei dati mediante fogli di calcolo (excel)
- Assicurare un adeguato servizio al costo minimo scegliere il modello di gestione più idoneo
- Affrontare e risolvere problemi di stagionalità dei consumi
- migliorare la comunicazione con le funzioni aziendali "clienti" della gestione stock per ottimizzare il servizio reso
- Esaminare i principali modelli di gestione delle scorte
- Valutare i sistemi ed i modelli di gestione scorte per ottimizzare gli inventari di magazzino attraverso l'analisi dei dati con fogli di calcolo (excel)

**DESTINATARI** | Dedicato a chi è alla ricerca di soluzioni pratiche per poter ridurre il valore del magazzino senza perdere efficienza e qualità nel servizio, garantendo, al contempo, il corretto sviluppo dell'impresa

#### CONTENUTI

- Progettazione ed implementazione di un piano di riduzione delle scorte attraverso la gestione delle criticità e priorità d'azione attraverso l'analisi ABC
- Costruzione la matrice consumi – giacenze: la cross analysis per la classificazione dei materiali
- Esaminare i principali modelli di gestione delle scorte: scegliere i modelli di riordino e di gestione delle scorte coerenti con le caratteristiche dei materiali e della variabilità della domanda
- Impostare correttamente il sistema a revisione continua, il sistema a punto d'ordine e a quantità fissa:
- Il calcolo del lotto economico di acquisto, il lotto economico di produzione, il livello di riordino,
- la determinazione e copertura della scorta di sicurezza,
- i sistemi di gestione del riordino a periodo fisso: il modello della giacenza obiettivo e scorta massima, il calcolo del periodo di riordino ottimale
- confronto le diverse metodologie di gestione di tipo push
- definire criticità e priorità d'azione attraverso l'analisi ABC,
- gli indici di rotazione delle scorte
- l'analisi e la gestione degli indici di copertura delle scorte
- indici di durata delle scorte
- impostare le azioni di miglioramento
- La gestione delle scorte con i sistemi Kanban box- Kanban flow- continuous replenishment
- I sistemi di gestione a fabbisogno: MRP – MRP II
- Valutare i sistemi ed i modelli di gestione scorte per ottimizzare gli inventari di magazzino attraverso l'analisi dei dati con fogli di calcolo (excel)

**DOCENZA** | Prof. Flavio Franciosi\_Formatore e consulente aziendale esperto in approvvigionamenti e gestione magazzini

**QUOTE DI PARTECIPAZIONE** | € 375,00 + IVA a persona per aziende aderenti a Confindustria Alto Adriatico.

E' prevista una **maggiorazione del 40% per aziende non associate**. Per iscrizioni multiple della stessa azienda al corso saranno applicate le seguenti riduzioni: **-10%** (2° iscritto), **-15%** (3° iscritto), **-20%** dal 4° iscritto in poi.

**IL SALDO DELLE QUOTE ANDRÀ EFFETTUATO AL RICEVIMENTO DELLA FATTURA** con bonifico bancario a favore di:  
FORMINDUSTRIA FVG - Piazza A. e K. Casali 1 | 34134 TRIESTE - P.IVA 00818600322.  
Banca Popolare di Cividale - Trieste IBAN: IT 32 K 05484 02201 000000420687.

Il corso sarà attivato al raggiungimento del numero minimo di partecipanti previsto. A chiusura dei termini di adesione sarà inviata una mail di conferma di avvio agli indirizzi mail indicati nella scheda di adesione.  
Al termine del corso sarà rilasciato l'attestato di frequenza.

**MODALITÀ DI DISDETTA | Con comunicazione scritta a: [c.visintin@formindustria.org](mailto:c.visintin@formindustria.org)**

Il partecipante ha diritto di recedere dall'iscrizione fino alla scadenza dei termini di adesione senza alcun corrispettivo. Successivamente a tale data o in caso di mancata partecipazione senza comunicazione, verrà addebitata l'intera quota di partecipazione. È fatta salva la facoltà di indicare un altro nominativo della stessa azienda in sostituzione del rinunciante.

**POSSIBILITÀ DI FINANZIAMENTO |** Per le aziende aderenti a Fondimpresa le quote di partecipazione possono essere interamente finanziate con l'attivazione di un Piano Formativo. Per preventivi ed assistenza nella presentazione, gestione e rendicontazione dei piani: Formindustria FVG – Dott.ssa Elena Clari - tel. 040366434 - [e.clari@formindustria.org](mailto:e.clari@formindustria.org).

INFO | Stefano Silvestri\_Tel. 0403750 245 • Andrea Vazzano\_Tel. 040 366434 • Rosa Fraumene\_Tel 0403750230

